



Politique : Critères pour la prise de décisions du  
Conseil d'Administration de Reflet Salvéo

Adoption le : 25 février 2019

Entré en vigueur le : 25 février 2019

Dernière révision le : 13 février 2019

Prochaine révision prévue le : fév. 2021

Signature de la présidente du CA: 

## CRITÈRES POUR LA PRISE DE DÉCISIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE REFLET SALVÉO (...)

### Objet et énoncé de la politique :

Ce cadre conceptuel vise à servir de guide pour les membres du Conseil d'administration pour assurer une prise de décisions qui est orientée par les valeurs et les principes de Reflet Salvéo, qui est conforme à sa mission, sa vision et son plan et objectifs stratégiques, et qui reflète une culture de l'amélioration des services de santé en français.

Dans sa prise de décisions en ce qui concerne l'examen et l'approbation de projets, programmes, services et dépenses d'envergure qui auront un certain impact sur les opérations de Reflet Salvéo, le Conseil d'administration prend en considération les critères énumérés ci-dessous pour assurer que la décision aidera Reflet Salvéo à accomplir sa mission, à atteindre ses buts et objectifs, et à assurer sa pérennité.

### Portée de la politique

La présente politique s'applique aux prises de décisions du Conseil d'Administration en ce qui concerne l'examen et l'approbation de projets, programmes, services et dépenses d'envergure qui auront un certain impact sur les activités de Reflet Salvéo. Elle doit être appliquée par chaque membre du Conseil ainsi que par le Conseil dans son ensemble dans l'exercice de ses fonctions.

En matière de décision, le conseil d'administration examine et approuve, sur recommandation du directeur général, le processus de planification stratégique ; les orientations stratégiques; le plan stratégique ; le budget annuel et le rapport annuel d'activités; le plan d'immobilisation, le plan d'exploitation, les restructurations organisationnelles majeures, les dépenses importantes et les règlements et politique de Reflet Salvéo;

### Critères :

Alignement avec la mission, la vision et les valeurs de Reflet Salvéo

Le projet, programme ou service proposé :

- Engage la communauté francophone pour identifier ses besoins et priorités en matière de santé et, dans une démarche de planification des services, formuler de solides recommandations aux divers acteurs du système pour accroître l'accès et la qualité des services de santé en français
- Est axé sur les besoins de la communauté francophone, fait appel à leur participation et soutient leur bien-être
- Reflète les valeurs de Reflet Salvéo, notamment le respect de la personne, Le droit universel à la santé, Intégrité, transparence, responsabilité, fierté de la diversité de la communauté francophone
- Adopte une approche innovatrice tout en considérant la pérennité et la durabilité

#### Alignement avec les principes d'éthique de Reflet Salvéo

Le projet, programme ou service proposé :

- Promouvoir l'offre active des services de santé pour la communauté francophone
- Offrir du soutien aux fournisseurs de services dans leurs démarches de développement des services de santé en français
- Engager et mobiliser la communauté francophone de façon proactive en collaborant avec les groupes communautaires locaux, comprenant les fournisseurs de services, les professionnels de la santé et les citoyens(nes) consommateurs (trices), afin de promouvoir et planifier les services de santé en français qui répondent à leurs besoins
- Privilégie la sécurité des employés en mettant en place les mesures nécessaires pour assurer la sécurité personnelle des employés
- Encourage le travail en collaboration et en partenariat avec d'autres fournisseurs de services dans le but de maximiser l'efficacité des services aux clients

#### Alignement avec le plan et les objectifs stratégiques de Reflet Salvéo

Le projet, programme ou service proposé :

- Contribue à l'optimisation de l'offre de services et programmes pour répondre au contexte de transformation des domaines de la santé et du logement
- Contribue au positionnement de Reflet Salvéo comme partenaire stratégique
- Contribue au travail de Reflet Salvéo avec des partenaires pour explorer un modèle communautaire de prestation de services innovateur et en évolution pour répondre aux besoins diversifiés des clients de langue française
- Contribue à la vitalité organisationnelle de Reflet Salvéo

#### Soutien au bon fonctionnement et à la durabilité de Reflet Salvéo

Le projet, programme ou service proposé :

- Tient compte de la gestion des risques en comportant une analyse des risques et en proposant des mesures atténuantes
- Favorise la pérennité et la durabilité des programmes, services, équipements et installations de Reflet Salvéo
- Vise l'utilisation optimale de toutes les ressources de Reflet Salvéo (humaines, financières, matérielles) dans un but de maintenir/améliorer l'efficacité et l'efficience de ses opérations et services

- Ne risque pas de porter atteinte à la réputation de Reflet Salvéo ou de compromettre sa capacité de réaliser ses objectifs.

Alignement avec les plans et buts stratégiques des bailleurs de fonds (si pertinent)

Le projet, programme ou service proposé :

- S'harmonise avec les priorités énoncées dans les documents de planification du ministère de la Santé et des Soins de longue durée de l'Ontario ou des réseaux locaux d'intégration des services de santé de l'Ontario
- S'harmonise avec les priorités énoncées dans les documents de planification des autorités provinciales et municipales en matière de logement
- Tient compte des priorités définies par les autres bailleurs de fonds

**Risques et conséquences en cas de non-respect de cette politique**

Le défaut de se conformer à cette politique peut mener à de mauvaises décisions et exposer l'organisme, les partenaires et les employés à un risque accru.

**Politiques, procédures et documents pertinents**

- Politique sur les rôles et responsabilité du Conseil d'administration et de ses membres
- Code de conduite des membres du Conseil d'administration
- Politique en matière d'éthique
- Cadre de référence en matière d'éthique et Code d'éthique
- Plan stratégique